



CHSLD Bellevue Inc. (Pavillon Bellevue Inc.)

Agréé avec mention

mars, 2016 à 2020

CHSLD Bellevue Inc. (Pavillon Bellevue Inc.) dépasse les exigences du Programme d'agrément Qmentum et reçoit des éloges pour son engagement à l'égard de l'amélioration de la qualité. Il sera agréé jusqu'en mars 2020 pourvu que les exigences du programme continuent d'être respectées.

CHSLD Bellevue Inc. (Pavillon Bellevue Inc.) participe au programme Qmentum d'Agrément Canada. Le programme Qmentum aide les organismes à renforcer leurs activités d'amélioration de la qualité en cernant leurs points forts et les possibilités d'amélioration.

Pour les organismes agréés par Agrément Canada, l'agrément constitue une source de fierté et contribue à mettre en place une culture de qualité et de sécurité solide et durable.

Agrément Canada félicite **CHSLD Bellevue Inc. (Pavillon Bellevue Inc.)** de ses efforts soutenus en vue d'intégrer le processus d'agrément à ses activités pour améliorer la qualité et la sécurité de ses programmes et services.

Agrément Canada

Nous sommes un organisme indépendant, sans but lucratif et entièrement canadien. Depuis plus de 55 ans, nous avons établi des normes pancanadiennes et fait connaître des pratiques exemplaires de partout dans le monde dans le but de continuer à hausser la barre en matière de qualité des soins de santé.

En tant que chef de file dans le domaine de l'agrément des soins de santé au Canada, Agrément Canada accorde l'agrément à quelque 1 100 organismes de soins de santé et de services sociaux au Canada et dans le monde entier.

Agrément Canada est à son tour agréé par la Société internationale pour la qualité des soins de santé (ISQua) www.isqua.org, un gage concret que nos programmes respectent des normes internationales.

Pour en savoir davantage sur nos activités, veuillez consulter notre site Web à l'adresse www.accreditation.ca.

Engagement en matière de qualité et de sécurité

La démarche d'agrément est un processus continu qui permet d'évaluer un programme ou un service par rapport à des normes établies et à reconnaître qu'il se conforme à celles-ci. Il s'agit d'un puissant outil d'amélioration de la qualité. Le programme Qmentum d'Agrément Canada offre aux organismes de soins de santé et de services sociaux en quête d'excellence en matière de qualité des normes, des outils, des ressources et des conseils inspirés par des données probantes.

Dans le cadre du programme, la plupart des organismes effectuent une auto-évaluation approfondie afin de déterminer dans quelle mesure ils respectent les normes d'Agrément Canada et afin de réaliser des changements dans les secteurs à améliorer. Tous les quatre ans, les visiteurs d'Agrément Canada, qui sont des professionnels de la santé chevronnés provenant d'organismes agréés, se rendent à l'organisme pour effectuer une visite d'agrément. Après la visite, la décision relative au type d'agrément décerné est communiquée à l'organisme et le cycle continu d'évaluation et d'amélioration se poursuit.

Le présent sommaire souligne certains des principaux points forts ainsi que les principales réussites et possibilités d'amélioration constatés au cours de la visite d'agrément de l'organisme. Les résultats détaillés figurent dans le rapport d'agrément remis à l'organisme.

Dates de la visite d'agrément

14 au 16 mars 2016

Emplacements visités

- L'équipe de visiteurs a évalué **1 emplacement** dans le cadre de la visite d'agrément. Le choix des emplacements et des établissements qui ont participé à la visite d'agrément a été fait en tenant compte des facteurs de risque, tels que la complexité de l'organisme, l'étendue des services offerts dans plusieurs établissements, les établissements à volume de service élevé ou faible, le cheminement des usagers, l'emplacement géographique, les inquiétudes ou les problèmes survenus durant le cycle d'agrément ainsi que les résultats des visites d'agrément précédentes. En règle générale, les établissements qui ne sont pas visités pendant un cycle d'agrément feront l'objet d'une visite en priorité lors du cycle suivant.
- Tous les établissements et services sont considérés comme **Agréé avec mention** à compter de la date du présent rapport.

Se reporter à l'**Annexe A** pour consulter la liste des emplacements visités.

Normes utilisées pour effectuer l'évaluation

- **4 ensembles de normes** ont été utilisés pour effectuer l'évaluation.

Sommaire des constatations de l'équipe des visiteurs

Ces observations des visiteurs apparaissent aussi bien dans le sommaire du rapport d'agrément que dans le rapport d'agrément lui-même.

Lors de la visite d'agrément, l'équipe de visiteurs a entrepris un certain nombre d'activités dans le but de déterminer dans quelle mesure l'organisme respectait les exigences du programme d'agrément. Les visiteurs ont observé les soins prodigués; ils se sont entretenus, entre autres, avec le personnel, les usagers et les familles; ils ont consulté les documents et les dossiers, et ils ont consigné les résultats.

Ce processus, connu sous le nom de méthode par traceur, aide les visiteurs à suivre le parcours de l'usager au sein de l'organisme et leur donne un portrait précis de la façon dont le service est assuré tout au long du processus.

Voici le sommaire des constatations générales de l'équipe de visiteurs.

Le CHSLD Bellevue Inc. est un centre d'hébergement et de soins de longue durée privé conventionné qui accueille des personnes âgées en grande perte d'autonomie depuis 45 ans. L'établissement a été relocalisé en 2003 dans un nouveau bâtiment répondant aux normes de fonctionnalité pour ce type de clientèle. Les 57 résidents bénéficient d'un milieu de vie de qualité à la fois attrayant, propre, sécuritaire et bien aménagé ainsi que de chambres privées. La fenestration du bâtiment est particulièrement abondante et appréciée des résidents.

Depuis de nombreuses années, la direction est résolument engagée dans l'amélioration continue de la qualité et de la sécurité des soins et des services aux résidents. L'établissement bénéficie déjà d'une excellente renommée dans la communauté et vise à la maintenir en étant sans cesse à l'écoute des besoins de sa clientèle.

Il est indéniable que depuis la visite d'agrément de mars 2012, l'établissement a réalisé des progrès majeurs dans le développement de son programme qualité. Les équipes, sur le terrain, travaillent maintenant de façon collaborative à l'amélioration continue de la qualité et de la sécurité des soins et des services aux résidents. Les intervenants questionnent sans cesse leur façon de faire et sont ouverts au changement. L'approche de soins centrés sur le résident et la famille constitue l'un des principes directeurs de l'établissement. Cette approche est déjà implantée dans plusieurs dimensions de la prestation de soins et l'établissement est encouragé à poursuivre l'intégration de cette approche notamment dans l'élaboration des plans stratégique et opérationnel ainsi que dans les divers plans d'amélioration.

L'établissement a de plus réalisé plusieurs améliorations en regard de ses communications organisationnelles. Les structures de communication ont été consolidées et de nouvelles stratégies ont été implantées. La transparence dans les communications et leur pertinence sont dignes de mention. L'établissement est encouragé à poursuivre le développement de son réseau de partenaires

externes et à s'investir dans des échanges d'informations et de pratiques en lien avec sa mission, et ce, de façon plus régulière et soutenue.

La direction pratique une gestion de proximité à l'endroit de son personnel. Sa philosophie de gestion est teintée des valeurs de respect, d'écoute et de reconnaissance qui sont largement véhiculées au sein de l'établissement. Le climat de travail est sain et il favorise l'entraide et la collaboration dans l'ensemble de l'établissement. La direction est engagée envers ses employés et les appuie en leur offrant notamment des activités de développement et de formation. La stabilité des équipes de travail et le fait que l'établissement n'a jamais eu recours à du personnel d'agences sont des éléments qui contribuent grandement à la continuité de la qualité et de la sécurité des soins et des services aux résidents.

La qualité du personnel est remarquable. Les employés de tous les secteurs de services, sans exception, sont attentionnés, respectueux et généreux envers les résidents. Le respect de l'autonomie des résidents, la reconnaissance de ses libres choix, de ses goûts et intérêts ainsi que de ses aspirations sont palpables au quotidien.

Une ambiance profondément humaine, empreinte de compassion et de tolérance anime ce milieu de vie.

À l'automne 2013, la direction décidait de s'engager dans un vaste projet de réorganisation du travail ayant pour objectif, l'attraction et la rétention des préposés aux bénéficiaires. Ce projet fut réalisé avec d'autres établissements partenaires de la région ainsi qu'en mode paritaire avec le syndicat. La réalisation du projet a eu des retombées très positives en améliorant significativement le taux de rétention des préposés de 47,83 % à 61 %. Le projet a de plus permis d'offrir un programme de soutien clinique aux préposés aux bénéficiaires nouvellement recrutés ainsi qu'à favoriser leur participation et leur implication lors de l'élaboration des plans d'intervention interdisciplinaire des résidents.

La satisfaction des résidents et des familles en regard des soins et des services est très élevée. Le dernier sondage réalisé en 2015, conjointement par le comité des usagers et l'établissement, a connu un taux de participation exceptionnel de 85 %. Ce sondage a révélé des indices de satisfaction au-delà de 80 % et de 90 % quant aux divers éléments de son contenu, ce qui est tout aussi exceptionnel.

Aperçu des résultats relatifs aux dimensions de la qualité

Agrément Canada reconnaît huit dimensions de la qualité qui jouent un rôle dans la prestation de soins de santé sécuritaires et de haute qualité.

Ces dimensions servent de fondement aux normes et chaque critère des normes est lié à une de ces dimensions de la qualité.

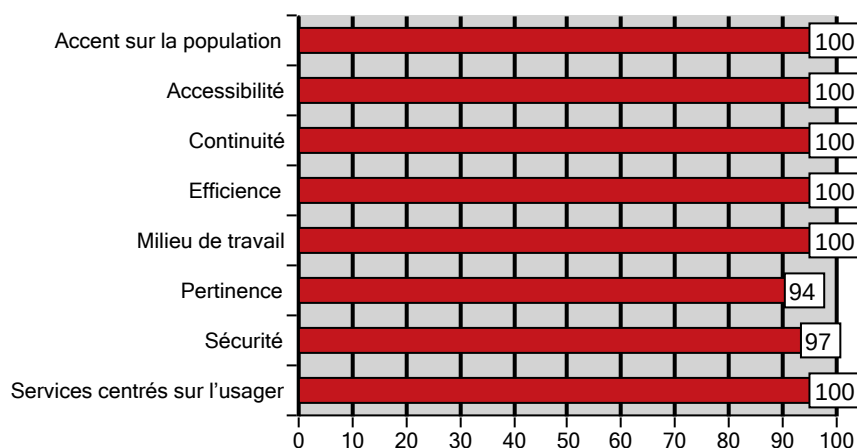
Les dimensions de la qualité sont les suivantes :

-  **Accent sur la population:** Travaillez avec ma communauté pour prévoir nos besoins et y répondre.
-  **Accessibilité:** Offrez-moi des services équitables, en temps opportun.
-  **Continuité:** Coordonnez mes soins tout au long du continuum de soins.
-  **Efficience:** Utilisez les ressources le plus adéquatement possible.
-  **Milieu de travail:** Prenez soin de ceux qui s'occupent de moi.
-  **Pertinence:** Faites ce qu'il faut pour atteindre les meilleurs résultats.
-  **Sécurité:** Assurez ma sécurité.
-  **Services centrés sur l'utilisateur:** Collaborez avec moi et ma famille à nos soins.

Ensemble, ces dimensions permettent de dresser le portrait d'un programme ou d'un service de soins de santé de haute qualité, c'est-à-dire facilement accessible, axé sur le client ou l'utilisateur, sécuritaire, efficient, efficace, coordonné, qui tient compte des besoins de la communauté, et favorable au bien-être et à l'équilibre vie-travail.

Le tableau suivant affiche le pourcentage de critères respectés par l'organisme pour chaque dimension de la qualité.

Dimensions de la qualité : pourcentage de critères respectés



Aperçu des résultats relatifs aux normes

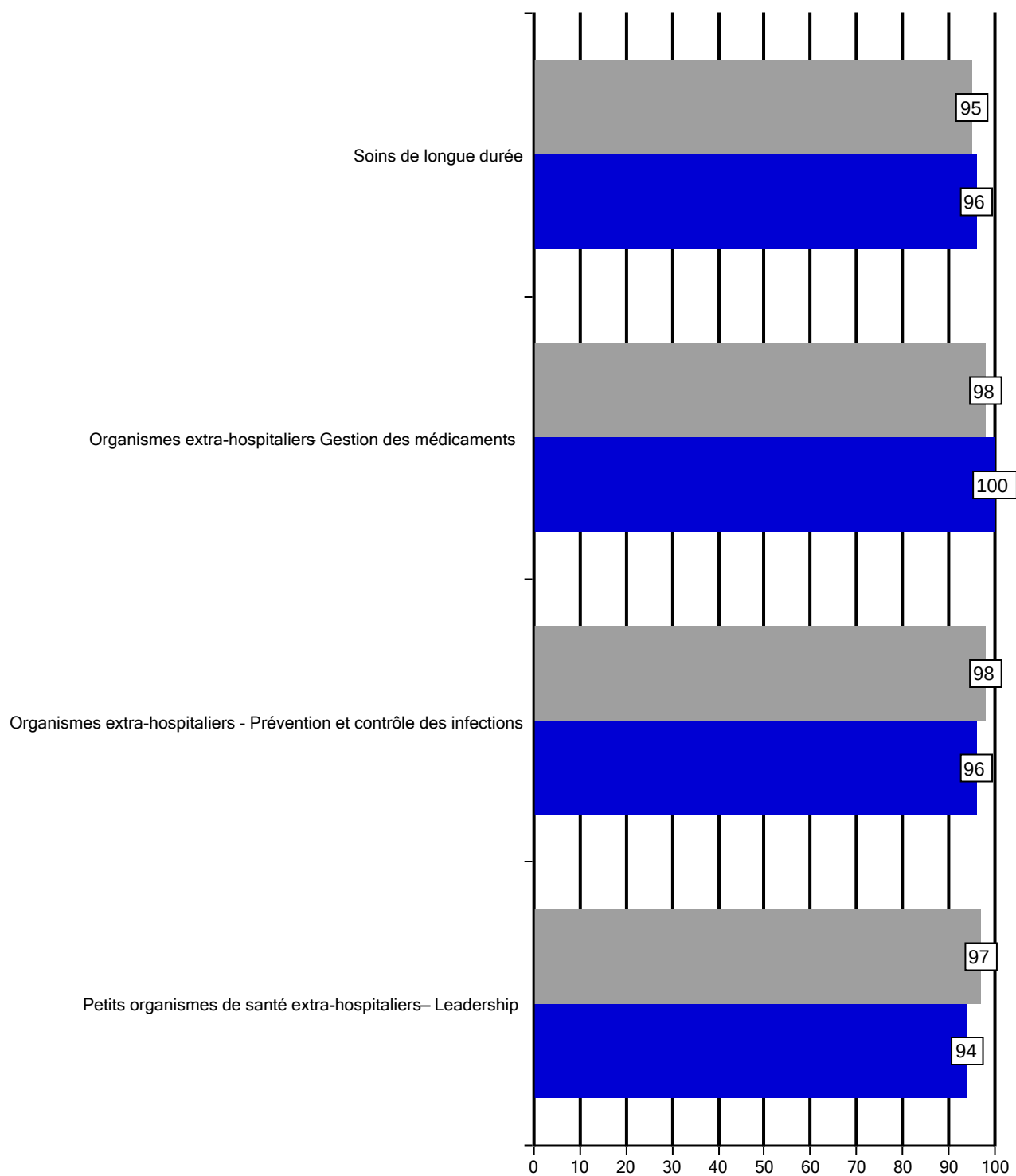
Toutes les normes ont une incidence sur la qualité et la sécurité des soins de santé. Un ensemble de normes comprend des critères et des conseils qui précisent ce dont on a besoin pour assurer des soins et des services de haute qualité.

Certains critères, en particulier ceux qui ont trait à la sécurité, à l'éthique, à la gestion des risques ou à l'amélioration de la qualité, sont jugés à priorité élevée et sont plus déterminants dans l'attribution du type d'agrément.

Le tableau suivant affiche les pourcentages de critères à priorité élevée et le pourcentage de tous les critères auxquels l'organisme s'est conformé pour chaque ensemble de normes.

Normes : pourcentage des critères respectés

■ Critères à priorité élevée respectés
 ■ Nombre total de critères respectés



Aperçu des résultats relatifs aux pratiques organisationnelles requises

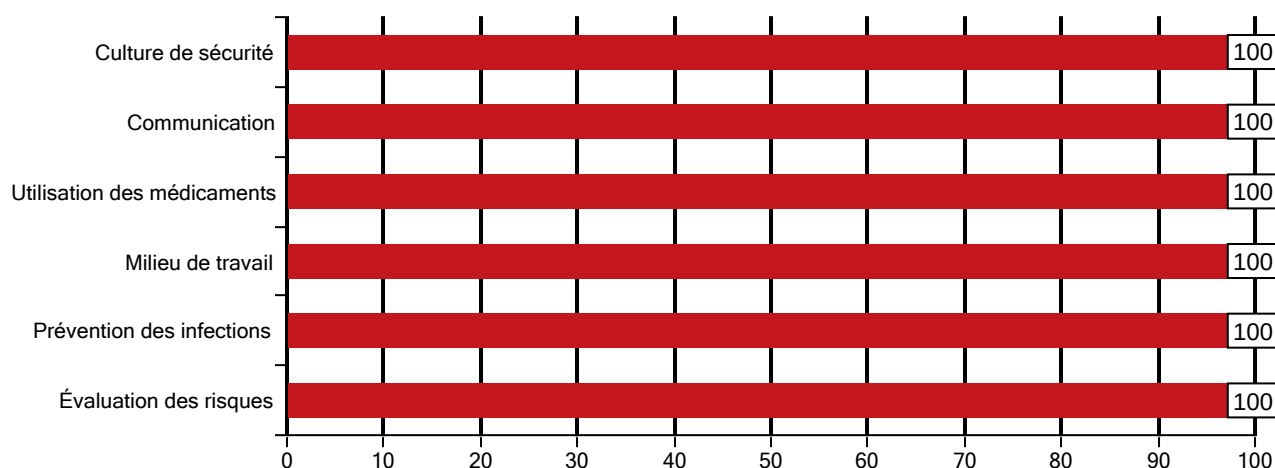
Agrément Canada définit les pratiques organisationnelles requises (POR) comme des pratiques essentielles qui doivent être en place pour garantir la sécurité des usagers et réduire au minimum les risques. Les POR font partie des normes. Pour chaque POR, il y a des tests de conformité détaillés que l'organisme doit respecter pour se conformer à la POR en question.

Les POR sont toujours prioritaires et il est difficile d'obtenir l'agrément sans se conformer à la plupart des POR pertinentes. Pour souligner l'importance des POR et leur rôle de promotion de la qualité et de la sécurité, Agrément Canada produit un Rapport canadien sur l'agrément des services de santé tous les ans. Ce rapport analyse la conformité de quelques POR choisies, et ce, à l'échelle du pays.

Les POR sont regroupées dans six secteurs liés à la sécurité; chaque secteur comporte un but qui lui est propre.

Se reporter à l'**Annexe B** pour consulter la liste des POR pour chaque but en matière de sécurité.

Buts en matière de sécurité des POR : pourcentage de tests de conformité respectés



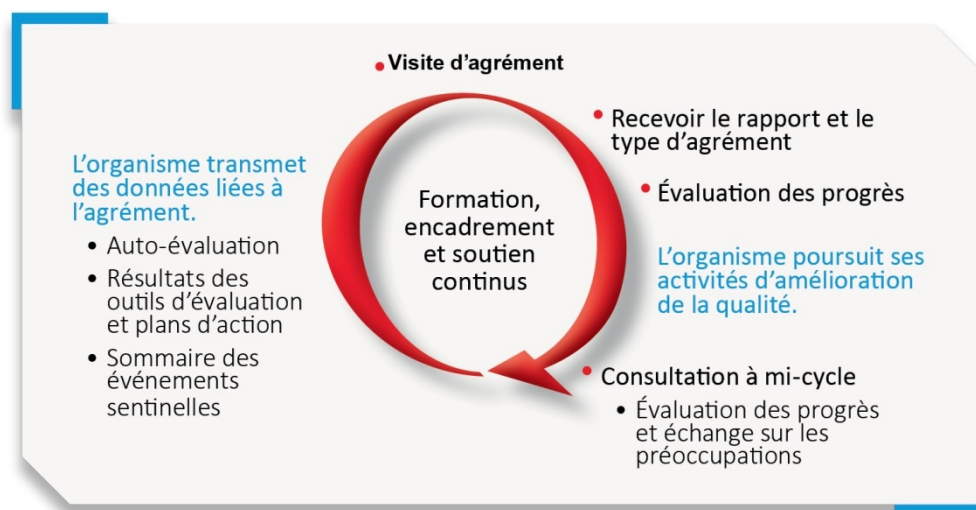
La démarche d'amélioration de la qualité

Le Programme d'agrément Qmentum consiste en un cycle d'évaluation et d'amélioration qui s'échelonne sur quatre ans dans le cadre duquel les organismes œuvrent à se conformer aux normes et à améliorer la qualité de leurs services. Le programme Qmentum les aide à évaluer tous les aspects de leurs activités, qu'il s'agisse de celles du conseil d'administration ou du leadership, de la prestation de soins et services ou de l'infrastructure.

Le programme reconnaît et récompense la qualité et l'innovation. Le temps et les ressources qu'un organisme consacre à l'agrément portent leurs fruits : des soins de meilleure qualité, des usagers plus en sécurité et un travail d'équipe plus solide. L'agrément contribue aussi à l'efficacité des organismes et leur fournit des méthodes structurées pour rendre compte de leurs activités ainsi que de leurs mesures d'amélioration de la qualité.

En fin de compte, ce sont tous les Canadiens qui bénéficient de services de santé plus sécuritaires et de meilleure qualité grâce à l'engagement des nombreux organismes de santé de partout au pays qui participent au processus d'agrément.

Programme Qmentum : un cycle d'amélioration de la qualité échelonné sur quatre ans



Tout au long de sa démarche d'amélioration de la qualité, **CHSLD Bellevue Inc. (Pavillon Bellevue Inc.)** effectuera un examen approfondi de l'ensemble des résultats et des constatations découlant de la visite d'agrément. Ce sera le début d'un nouveau cycle d'agrément et **CHSLD Bellevue Inc. (Pavillon Bellevue Inc.)** verra à ce que tous les problèmes non réglés soient abordés dans son plan global d'amélioration de la qualité. Ce faisant, ses efforts visant à mettre en place une solide culture de qualité largement répandue se verront rehaussés

Annexe A : Emplacements visités

1 CHSLD Pavillon Bellevue Inc.

Annexe B

Pratiques organisationnelles requises

Culture de sécurité

- Divulcation des événements
- Gestion des événements
- Rapports trimestriels sur la sécurité des usagers

Communication

- Bilan comparatif des médicaments aux points de transition des soins
- Identification des usagers
- Le bilan comparatif des médicaments : une priorité stratégique
- Liste d'abréviations qui ne doivent pas être utilisées
- Transfert de l'information aux points de transition des soins

Utilisation des médicaments

- Électrolytes concentrés
- Médicaments de niveau d'alerte élevé
- Sécurité liée à l'héparine
- Sécurité liée aux narcotiques

Milieu de travail

- Plan de sécurité des usagers
- Prévention de la violence en milieu de travail
- Programme d'entretien préventif
- Sécurité des usagers : formation et perfectionnement

Prévention des infections

- Conformité aux pratiques d'hygiène des mains
- Formation et perfectionnement sur l'hygiène des mains
- Processus de retraitement
- Taux d'infection
- Vaccin antipneumococcique

Évaluation des risques

- Prévention des chutes
- Prévention des plaies de pression
- Prévention du suicide